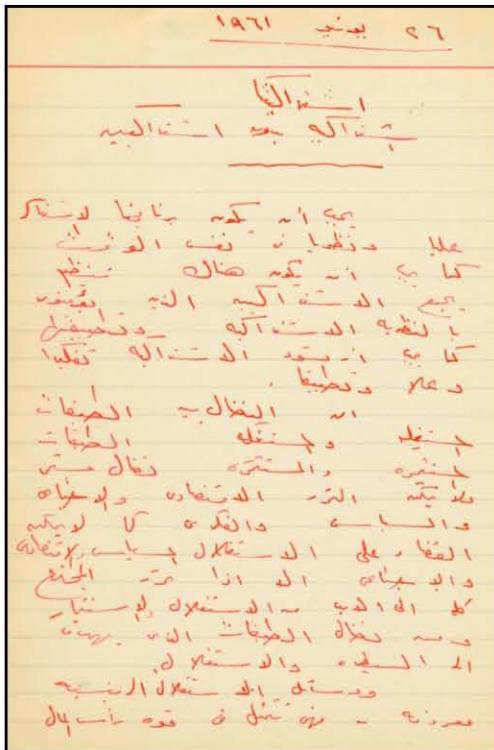


اشتراكية بدون اشتراكيين .. اشتراكية ١٩٦١ يونيو



۲۶ یونیو ۱۹۶۱

اشتراک‌گذار

اشتراكية بدون اشتراكيين

يجب أن يكون برنامجنا الاشتراكي عملياً ونظرياً في نفس الوقت، كما يجب أن يكون هناك تنظيم يجمع الاشتراكيين الذين يؤمنون بالنظرية الاشتراكية؛ تفكيراً وعملاً وتطبيقاً.

إن النضال بين الطبقات المستغلة والمستغلة،  
الطبقات المستثمرة والمستثمرة، نضال مستمر، ولا يمكن  
التحرر الاقتصادي والاجتماعي السياسي والفكري، كما  
لا يمكن القضاء على الاستغلال السياسي والاقتصادي  
والاجتماعي، الا اذا تحرر المجتمع كله - الى الابد -  
من الاستغلال والاستثمار، ومن نضال الطبقات الذي  
يهدف الى السيطرة والاستغلال.

وسائل الاستغلال الرئيسية معروفة؛ فهي تمثل في قوة رأس المال وسلطته أو ديكتاتوريته، أو ملكية رأس المال.

وهناك من يظن بإمكان القضاء على الاستغلال والسيطرة والاستثمار وانهاء الظلم الاجتماعي، دون مساس رأس المال أو الملكية الخاصة أو الربح الخاص. ولكن هذا الظن ليس الا تحليق في الخيال؛ فإن الانتاج الاقتصادي والبناء الاجتماعي يؤلفان الأساس السياسي والفكري في أي عهد.

إن المجتمع ينقسم إلى قسمين متعارضين؛ طبقة المالك وطبقة العمال.

وتهدف طبقة المالك دائمًا إلى أن تجعل من الحكومة أداة في يديها، خاضعة لسيطرتها؛ حتى تدير شؤون الدولة لصالحها، لتدعم رأس المال أو الملكية الخاصة، ولزيادة الأرباح والاستغلال إلى أقصى ما يمكن. وفي

نفس الوقت استخدام العمال بالأجر الذى يمكنهم من الحياة فقط ليعملوا، ومنعهم من المطالبة بحقوقهم أو بالدخل الذى يمكنهم من الحياة السعيدة؛ وهذا كله يمثل النضال الطبى.

وليس الصراع الطبى منحصراً فقط فى صراع العمال من أجل حقوقهم، بل هناك صراع الطبقة التى تملك للسيطرة على السلطة وتأمين رأس المال وتأمين الربح، وضرب صراع الطبقة العاملة التى تهدف إلى أن تحصل على حقوقها التى تمكناها من الحياة السعيدة.

وكل نضال طبى هو في نفس الوقت نضال سياسى؛ يهدف إلى السيطرة على البناء الاجتماعى والبناء الاقتصادى.

فإذا سيطرت الطبقة الرأسمالية على البناء الاجتماعى والاقتصادى، لابد لها من أن تسيطر تبعاً لذلك على البناء السياسى. وللنتيجة أن تصبح الطبقة العاملة دائماً فريسة للاستغلال والاستثمار:

استغلال صاحب العمل.

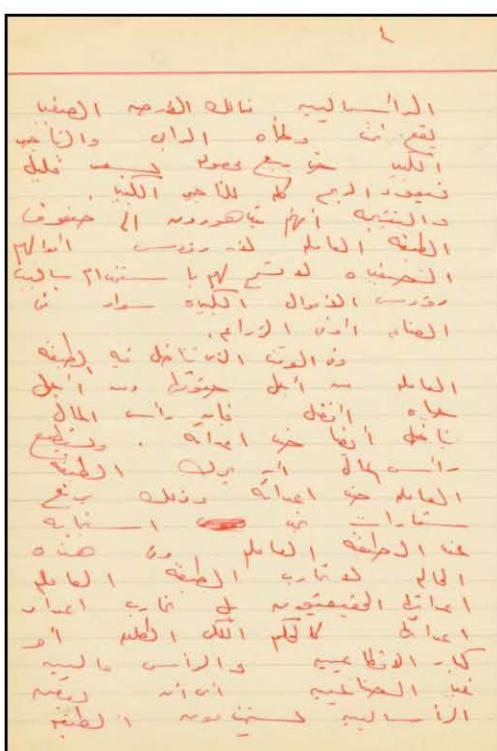
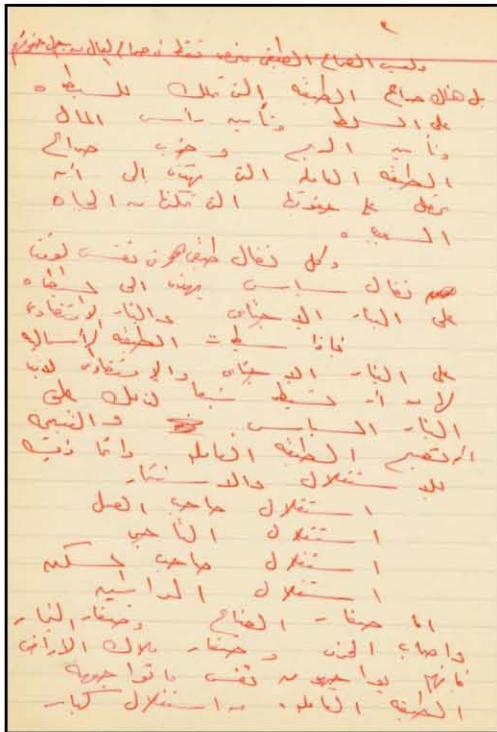
استغلال التاجر.

استغلال صاحب المسكن.

استغلال المربين.

أما صغار الصناع، وصغار التجار، وأصحاب الحرف وصغار ملاك الأراضى، فإنهم يواجهون نفس ما تواجهه الطبقة العاملة من استغلال كبار الرأسماليين. فمالك الأرض الصغير يقع تحت وطأة المربى والتاجر الكبير؛ حتى يبيع محصوله بسعر قليل، فيعود الربح كله للتاجر الكبير. وللنتيجة؛ أنهم يتدهورون إلى صرف الطبقة العاملة، لأن رؤوس أموالهم الصغيرة لا تسمح لهم باستخدام أساليب رؤوس الأموال الكبيرة؛ سواء في الصناعة أو في الزراعة.

وفي الوقت الذى تتاضل فيه الطبقة العاملة من أجل حقوقها ومن أجل حياة أفضل، فإن رأس المال يناضل أيضاً ضد أعدائه. ويستطيع رأس المال أن يحرك الطبقة العاملة ضد أعدائه، وذلك برفع شعارات تجد استجابة عند الطبقة العاملة. وفي هذه الحالة، لا تحارب الطبقة العاملة أعداءها الحقيقيين، بل تحارب أعداء أعدائها،



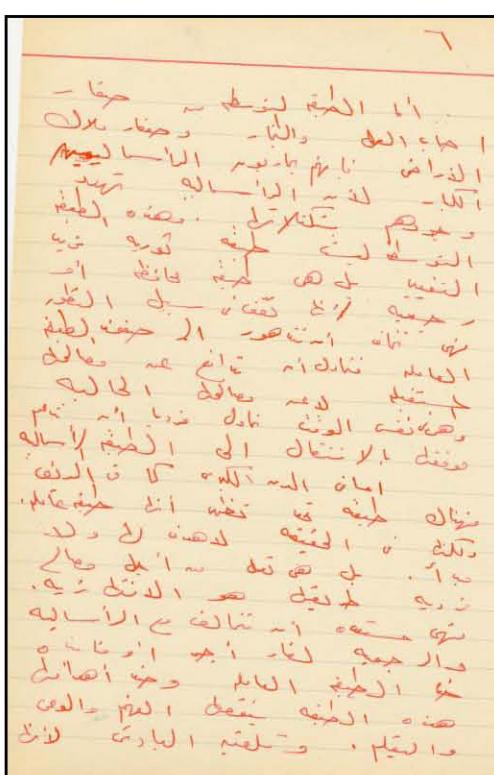
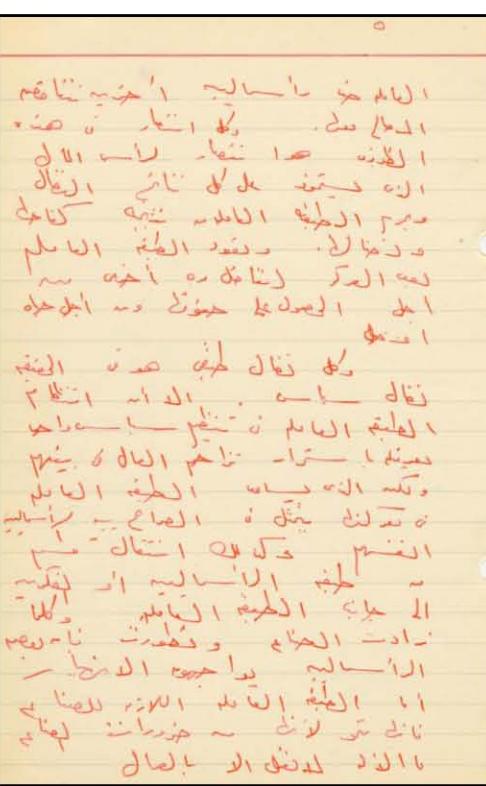
كالحكم الملكي المطلق أو كبار الأقطاعيين والرأسماليين غير الصناعيين؛ أى أن بعض الرأسماليين يستخدمون الطبقة العاملة ضد رأسماليين آخرين تتناقض المصالح معهم. وكل انتصار في هذه الظروف، هو انتصار لرأس المال، الذى يستحوذ على كل نتائج النضال، ويحرم الطبقة العاملة من نتيجة كفاحها ونضالها. وتعود الطبقة العاملة بعد المعركة لتناضل مرة أخرى؛ من أجل الحصول على حقوقها، ومن أجل حياة أفضل.

وكل نضال طبقي هو في الحقيقة نضال سياسي. إلا أن انتظام الطبقة العاملة في تنظيم سياسي واحد، يعرقله باستمرار تزاحم العمال في بينهم. ولكن الذي يساعد الطبقة العاملة في معركتها، يتمثل في الصراع بين الرأسماليين أنفسهم، وكذلك انتقال قسم من طبقة الرأسماليين أو المفكرين إلى جانب الطبقة العاملة. وكلما زادت الصناعة وتطورت، فإن بعض الرأسماليين يواجهون الانهيار، أما الطبقة العاملة الازمة للصناعة، فإنها تنمو لأنها من ضرورات الصناعة، فالآلية لا تعمل إلا بالعمال.

أما الطبقة المتوسطة من صغار أصحاب العمل والتجار وصغار ملاك الأراضي، فإنهم يحاربون الرأسماليين الكبار؛ لأن الرأسمالية تهدد وجودهم بتكتلاتها. وهذه الطبقة المتوسطة ليست طبقة ثورية تريد التغيير، بل هي طبقة محافظة أو رجعية؛ لأنها تقف في سبيل النظر.

فهي تخاف أن تتدحر إلى صفوف الطبقة العاملة؛ فتحاول أن تدافع عن مصالحها المستقبلية لا عن مصالحها الحالية. وهي في نفس الوقت تحاول فردياً أن تدعم موقعها؛ بالانتقال إلى الطبقة الرأسمالية.

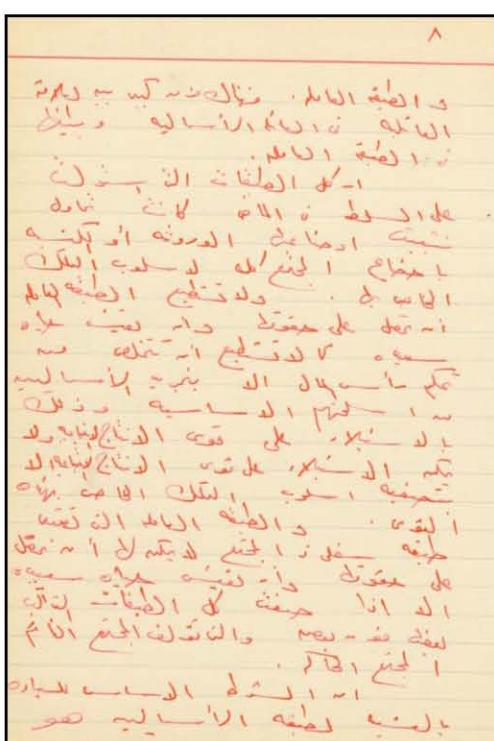
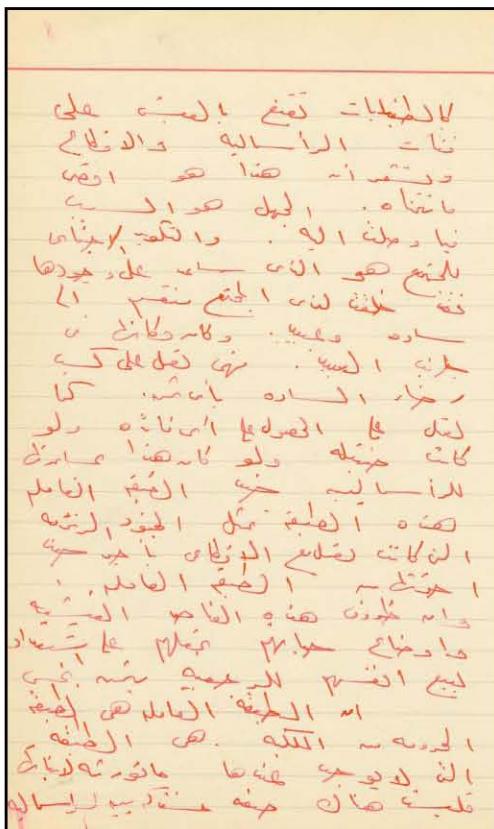
أما في المدن الكبرى كما في الريف، فهناك طبقة قد تظهر أنها طبقة عاملة، ولكنها في الحقيقة لا هدف لها ولا مبدأ، بل هي تعمل من أجل مصالح فردية، طريقها هو الانتهازية. فهي مستعدة أن تتحالف مع الرأسمالية والرجعية لقاء أجر أو فائدة، ضد الطبقة العاملة وضد أهدافها. هذه الطبقة ينقصها الفهم والوعي والتعليم وتنقين



المبادىء؛ لأنها كالطفليات تقع بالعيش على فتات الرأسمالية والقطاع، وتشعر أن هذا هو أقصى ما تتمناه. الجهل هو السبب فيما وصلت إليه، والتكون الاجتماعي للمجتمع هو الذي ساعد على وجودها؛ فقد خلقت لنرى المجتمع ينقسم إلى سادة وعبيد، وكان مكانها في جانب العبيد. فهي تعمل على كسب رضاء السادة بأى ثمن، كما تعمل على الحصول على أى فائدة؛ ولو كانت ضئيلة، ولو كان هذا بمساعدتها للرأسماليين ضد الطبقة العاملة.

هذه الطبقة تمثل الجنود المرتزقة التي كانت تعمل مع القطاعى بأجر ضد أخواتها من الطبقة العاملة. إن ظروف هذه العناصر المعيشية وأوضاع حياتهم، يجعلهم على استعداد لبيع أنفسهم للرجعية بثمن بخس. إن الطبقة العاملة هي الطبقة المحرومة من الملكية، هي الطبقة التي لا يوجد عندها ما تورثه لأبنائها؛ فليست هناك صفة مشتركة بين الرأسمالية والطبقة العاملة. وهناك فرق كبير بين العلاقة العائلية في العائلة الرأسمالية، وبينها في الطبقة العاملة.

إن كل الطبقات التي استولت على السلطة في الماضي، كانت تحاول تثبيت أوضاعها الموروثة أو المكتسبة؛ باخضاع المجتمع كله لأسلوب التملك الخاص بها. ولا تستطيع الطبقة العاملة أن تحصل على حقوقها وأن تعيش حياة سعيدة، كما لا تستطيع أن تخلص من تحكم رأس المال، الا بتجريد الرأسماليين من أسلحتهم الأساسية؛ وذلك بالاستيلاء على قوى الانتاج الاجتماعية. ولا يمكن الاستيلاء على قوى الانتاج الاجتماعية إلا بتصفية أسلوب التملك الخاص بهذه القوى. والطبقة العاملة، التي تعتبر طبقة سفلى في المجتمع، لا يمكن لها أن تحصل على حقوقها وأن تعيش حياة سعيدة، الا اذا صفت كل الطبقات المترافقمة بعضها فوق بعض، والتي تؤلف المجتمع القائم؛ المجتمع الحاكم.



إن الشرط الأساسي للسيادة بالنسبة لطبقة الرأسماليين هو تكديس الثروة، وتكون رأس المال وانمائه، وشرط وجود رأس المال هو العامل الأجير.

ويجب أن يكون الهدف الرئيسي للاشتراكية تنظيم الطبقة العاملة، ونيل سيادة الرأسمالية، والاستيلاء كاملاً على السلطة السياسية.

وليس هدم الملكية التي وجدت حتى الآن هو طابع الاشتراكية، بل هدم الملكية الرأسمالية، لا الملكية بصورة عامة. هدم الملكية الاستغلالية؛ الملكية التي تتأخص في استثمار الناس بعضهم لبعض. وليس المقصود أبداً محو الملكية المكتسبة بالعمل؛ على أساس أن لا يكون هناك استغلال للناس.

إن رأس المال قوة اجتماعية، فإذا تحول رأس المال إلى ملك مشترك يخص جميع أعضاء المجتمع، فلا يكون معنى ذلك أن ملكية شخصية قد تحولت إلى ملكية مشتركة، بل كل ما هناك أن الصفة الاجتماعية للملكية تكون تغيرت؛ أي تفقد الملكية صفتها الطبقية.

من غير المعقول محو التملك الشخصى لمنتجات العمل؛ فهذا التملك ضرورى لحفظ الحياة. فإن هذا التملك لا يترك، ربما يكون رأس مال يتسلط الماء بواسطته على عمل غيره. ففى المجتمع الرأسمالى نجد أن رأس المال مستقل وشخصى، فى حين أن الفرد الذى يعمل تابع لغيره ومحروم من شخصيته. وانهاء هذه الحالة لا ترضاه الطبقة الرأسمالية، وتزعم أنه هدم للشخصية الرأسمالية وحريتها.

ومن الواضح في المجتمع الرأسمالي؛ أن أكثر من ثلاثة أرباعه محرومون من أي ملكية خاصة، أما الباقي فمحروم من كل ملكية.

إن الاشتراكية يجب أن تمنع القدرة على استغلال  
عمل الغير بواسطة التملك؛ فإن الذين يعملون في  
المجتمع الرأسمالي (العمال) لا يربحون، والذين لا  
يعملون (الرأسماليون) يربحون.  
يجب زوال الملكية الطبقية.  
يجب زوال المدينة الطبقية.

١- القابض بالموجة التي تتمثل الحق، ليست الا من وضع القطاع والرأسمالية، ولا تمثل الا ارادة هذه الطبقة.  
 فإذا استولت الطبقة العاملة على السلطة السياسية، يجب أن تبني نفسها في طبقة حاكمة قومية، وأن تصبح هي الأمة. ويجب إزالة استثمار الإنسان للإنسان أو استغلاله.  
 وعندما يزول تناحر الطبقات في قلب الأمة، يزول في الوقت نفسه العداء والحق وال الحرب الأهلية المستمرة، كما تتحرر الأفكار؛ فالآفكار والأراء السائدة في أي عهد ليست سوى أفكار الطبقات السائدة وأرائها.  
 إن تاريخ كل مجتمع حتى الآن قائم على التناحر بين الطبقات، فقد كان دائماً هناك استغلال قسم من المجتمع لقسم آخر منه.  
 إن المرحلة الأولى في الثورة الاشتراكية هي تكوين الطبقة العاملة في طبقة سائدة، والاستيلاء على السلطة،

إن القوانين الموجودة التي تمثل الحق، ليست الا من وضع القطاع والرأسمالية، ولا تمثل الا ارادة هذه الطبقة.  
 فإذا استولت الطبقة العاملة على السلطة السياسية، يجب أن تبني نفسها في طبقة حاكمة قومية، وأن تصبح هي الأمة. ويجب إزالة استثمار الإنسان للإنسان أو استغلاله.

وعندما يزول تناحر الطبقات في قلب الأمة، يزول في الوقت نفسه العداء والحق وال الحرب الأهلية المستمرة، كما تتحرر الأفكار؛ فالآفكار والأراء السائدة في أي عهد ليست سوى أفكار الطبقات السائدة وأرائها.

إن تاريخ كل مجتمع حتى الآن قائم على التناحر بين الطبقات، فقد كان دائماً هناك استغلال قسم من المجتمع لقسم آخر منه.

إن المرحلة الأولى في الثورة الاشتراكية هي تكوين الطبقة العاملة في طبقة سائدة، والاستيلاء على السلطة،

١- نزع ملكية الأراضي  
 ٢- فرض ضرائب تصاعدية على الوراثة.  
 ٣- مصادرة أملاك المهربيين والعصابة وأعداء الثورة.  
 ٤- مركززة القروض كلها في أيدي الدولة.  
 ٥- تأميم كل وسائل النقل.  
 ٦- زيادة المصانع وأدوات الإنتاج.  
 ٧- اصلاح الأراضي البور.  
 ٨- جعل العمل اجبارياً للجميع، وتنظيم جيوش صناعية وزراعية.

ثم استخدام السيادة السياسية لأجل انتزاع رأس المال من الرأسماليين شيئاً فشيئاً، ثم تركيز أدوات الإنتاج في أيدي الدولة، أو في أيدي الطبقة العاملة، ثم زيادة القوى المنتجة وإنمائها بأسرع ما يمكن. ولا يتم ذلك إلا باتخاذ تدابير حاسمة بالنسبة للتمك الاستغلي، كالآتي:

- ١- نزع ملكية الأراضي الكبرى وتصفية القطاع.
- ٢- فرض ضرائب تصاعدية كبرى.
- ٣- فرض ضرائب كبرى على الوراثة.
- ٤- مصادرة أملاك المهربيين والعصابة وأعداء الثورة.
- ٥- مركززة القروض كلها في أيدي الدولة.
- ٦- تأميم كل وسائل النقل.
- ٧- زيادة المصانع وأدوات الإنتاج.
- ٨- اصلاح الأراضي البور.
- ٩- جعل العمل اجبارياً للجميع، وتنظيم جيوش صناعية وزراعية.

- ١٠- التوفيق بين العمل الصناعي والزراعي، ومحو الفرق بين المدينة والريف.

١١- جعل التعليم عاماً واجبارياً لجميع الأولاد، ومنع تشغيل الأحداث في المصانع.

إن الطبقة العاملة في نضالها ضد الرأسمالية تبني نفسها في طبقة حاكمة، ثم بصفتها طبقة حاكمة تهدم النظام الرأسمالي القديم؛ وبذلك تهدم ظروف التناقض والتناحر بين الطبقات، وتهدم الطبقات بصورة عامة. وما أن يختفى التناقض الطبقي خلال سير التطور، ويصبح كل الانتاج متمركزاً في أيدي أفراد مشاركين، حتى تنتهي جميع الصبغات السياسية؛ إذ أن الصبغة السياسية أو السلطة السياسية هي السلطة المنظمة لطبقة لكي تستغل طبقات أخرى.

وعلى أنقاض المجتمع الرأسمالي القديم - بطبقاته وتناقصاته الطبية - يبرز مجتمع جديد متحرر من الاستغلال بكل معانيه؛ السياسي والاقتصادي والاجتماعي.

هذاك من يظن أنه بالاستطاعة أن نطبق الاشتراكية،  
بایجاد علاج للأمراض الاجتماعية؛ وذلك بتحسين أحوال  
الطبقة العاملة، وتنظيم أعمال البر والاحسان، واعلان  
آراء اصلاحية، ولكن في نفس الوقت ي يريدونبقاء  
ظروف المعيشة والملكية على ما هي عليه، ثم يطالبون  
أن يخلو المجتمع من النضال، الذى لابد أن ينشأ من  
ظروف المعيشة القائمة نفسها. إنهم يريدون المجتمع  
الحلى، وعلى الطبقة العاملة أن تصرير حتى يزيد  
الانتاج؛ فتأخذ نصيبها.

إن الاصلاحات المطلوبة هي اصلاحات ادارية على أساس الوضع القائم، اصلاحات لا تمس علاقه رأس المال بالعامل الأجير. وهي تخاف من الثورة، ومن استمرار الثورة، هي محافظة بطبعها، رجعية بحكم المجتمع الذي عاشت فيه.

إن الثورة واستمرارها هي السبيل الوحيد لإقامة مجتمع متحرر من الاستغلال. إن الثورة هي السبيل الوحيد

لإقامة الاشتراكية، وإن استمرار الثورة لازم لتحقيق مجتمع ترفرف عليه الرفاهية.

إن الاشتراكية لا يمكن أن تبني بالجمعيات الخيرية، ولكن تبني بالعمل السياسي الثوري للطبقة العاملة.

إن الاشتراكية هي النضال المستمر في سبيل أهداف  
ومصالح الطبقة العاملة، ولا يمكن تحقيق هذه الأهداف  
الا بتغيير النظام الاجتماعي التقليدي بكل وسيلة.

الأرض :

تحديد الملكية الزراعية بخمسين فدان - واعطاء  
سداد على الحكومة بثمن الزائد عن خمسين فدان:  
الثمن سبعين مثل الضريبة.  
الفائدة ٣,٥٪.

السندات تتداول في السوق في تاريخ يحدد  
(أى تمنع من التداول).

٥ فدان يدفع ضريبة ٢ جنيه.

ثمن الفدان ١٤٠ جنيه.

ثمن الخمسين فدان ٧٠٠٠ جنيه.

٢٤٥ ربح السند

٧٠٠ ربع الفدان ١٤ الخمسين فدان

٥٠ فدان تدفع ضريبة ٣ جنيه

٢١٠ ثمن الفدان

١٠٥٠٠ فدان الخمسين ثمن

٣٦٧,٥ ربح السنن

١٠٥٠ الخمسين ٢١

إذا كانت الفائدة %٥

رمح السند الأول

ریح السند الثاني

أى نصف ما يحصل عليه من الايجار سبع أمثال الضريبة.

## الأولاد:

يجب أن نفكر في نظام تربية الأولاد ونحن ننظر  
المجتمع الذي نعيش فيه، ويجب البحث عن الطريقة  
التي يتمكن بها من خلق رجال كاملين.

ولهذا فيجب أن يتتوفر التعليم لجميع الأولاد، ولا مانع من زيادة سنة في التعليم الابتدائي وانفاصها من التعليم الاعدادي؛ حتى يكون التعليم الابتدائي مفيداً لمن لا يتعلم بعد ذلك ومن يتوجه إلى العمل، وحتى يمكن العامل من أن يتتابع تعليمه وهو يعمل.

ويمكن في المدارس الابتدائية في الريف تخصص  
حصص للزراعة في السنين الأخيرتين، وبذلك نوفر  
التعليم والثقافة والرياضة والثقافة الاشتراكية للأولاد.  
ومن الضروري أن يتناول الأولاد وجبة كاملة (غذاء  
كامل) ستة أيام في الأسبوع.

ويمكن حل المشاكل الادارية، باعطاء المسئولية للمحافظة والمركز والقرية، على أن تكون هناك لجنة رقابة من الاتحاد القومي.

وذلك نوفر للأولاد فرصة نسبية للتغذية.

ثم بعد ذلك يكون العمل للأولاد فوق سن معينة،  
ول يكن (١٥ سنة) أو (١٤ سنة).

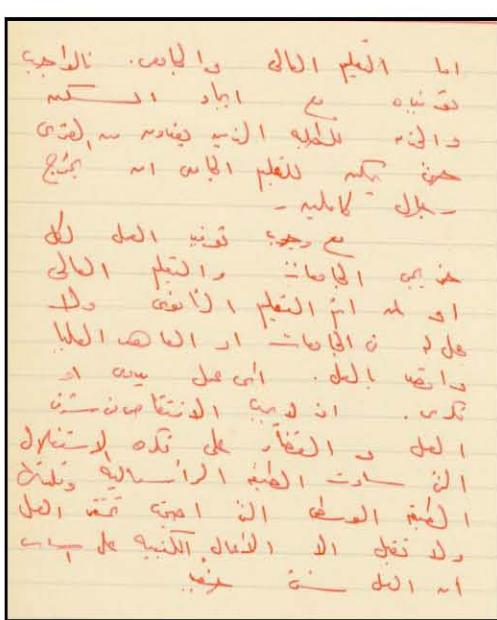
وهذا سؤال هو : لماذا يعمل الأولاد من هم أقل من هذا السن؟ والاجابة هي:  
النهاية للأجر .

وَمَا هُوَ سببُ الْحاجةِ؟

إما ضعف الأجر الذى يحصل عليه العائل، وإما عدم وجود عائل، وإما أن تكون الأم هى التى ترعى ولا تجد عملاً أو معاشاً ، وإما تجد معاشاً ضئيلاً.

ولهذا يجب حل هذه المشاكل.

أما التعليم العالي والجامعي، فالواجب توفيره، مع ايجاد السكن والخدمة للطلبة الذين يفدون من القرى؛ حتى يمكن للتعليم الجامعى أن يخرج رجال كاملين، مع وجوب توفير العمل لكل خريجي الجامعات والتعليم العالى، أو لمن أتم التعليم الثانوى ولا محل له فى الجامعات أو المعاهد العليا. وأقصد بالعمل؛ أى عمل يدوى أو فكري، اذ لا يجب الانقصاص من شرف العمل، والقضاء على فكرة الاستغلال التى سادت الطبقة الرأسمالية وقلتها الطبقة الوسطى، التى أصبحت تحقر العمل، ولا تقبل الا الأعمال المكتوبة؛ على أساس أن العمل شيء حقير.

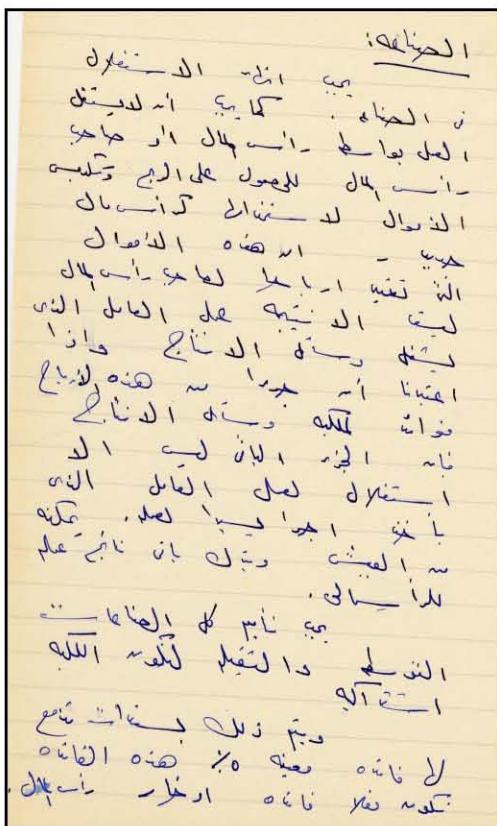


#### الصناعة :

يجب إنهاء الاستغلال في الصناعة، كما يجب أن لا يستغل العمل بواسطة رأس المال أو صاحب رأس المال؛ للحصول على الربح وتكميل الأموال، لاستخدامها كرأسمال جديد. إن هذه الأموال التي تعتبر أرباحاً لصاحب رأس المال، ليست إلا نتيجة عمل العامل الذي يشغل وسائل الإنتاج. وإذا اعتبرنا أن جزءاً من هذه الأرباح فوائد لملكية وسائل الإنتاج، فإن الجزء الباقي ليس إلا استغلال لعمل العامل ، الذي يأخذ أجراً يسيراً لعمله يمكنه من العيش، ويترك باقي ناتج عمله للرأسمالي.

يجب تأمين كل الصناعات المتوسطة والتقليلية؛ لتكون الملكية اشتراكية.

ويتم ذلك بسداد تدفع لها فائدة معينة ٥٪، هذه الفائدة تكون فعلاً فائدة ادخار رأس المال؛ وبهذا يصبح



رأس المال وسيلة لزيادة الانتاج باستخدامه كادخار بفائدة محددة، ولا يصبح أداة استغلال للإنسان وتشغيله وأخذ ناتج عمله.

والأمر ليس مصادرة رأس المال، وإنما منع رأس المال من استغلال الإنسان بأخذ عمله بأجر يسير؛ الأمر الذي ينتج عنه تراكم الأرباح على رأس المال، والاسترادة من استغلال الإنسان، وازدياد تراكم الأرباح.. وهكذا.

الحل: تأمين كل الصناعات الصغيرة والمتوسطة والتقليلية، واعطاء سندات عنها بفائدة ٥٪ (وتمنع هذه السندات من التداول لمدة معينة).

يدخل في هذا كل مصانع النسيج والسماد والزجاج.. الخ.

(ويمكن أن يسمح لها بالتداول على أساس أن لا تختفي أثمانها).

#### ادارة الصناعة المؤممة:

يكون هناك نائب رئيس للصناعة المؤممة (المؤسسات العامة)، ومعه جهاز للرقابة. رقابة كل مؤسسة وتحليل عملها.. مرتباتها.

عدد موظفيها - المصارييف الإدارية.

تحديد نوعية العمل.

الانتاج والأرباح.

الاسراف.

تحسين الانتاج.

الزيادة سنوياً في الانتاج.

الزيادة السنوية في المصارييف الإدارية.

الزيادة السنوية في الانتاج.

الابتكار، وانتاج أصناف جديدة.

ثم مؤاخذة مجلس الإدارة المسؤول، الذي يتكون من ثلاثة أعضاء متفرغين في كل شركة - الرئيس. والوكيل.

والعضو المنتدب.

وينضم إليهم المدير.

دورة يجيء أنت ٤٤٦ -  
لإدارة الانتاج بـ  
بياناته فيه . ولد يجيء اداء  
استغلال للإنسان وتشغيله  
على ناتج عمله.

والذريه بـ داره أنت امال  
اماينه - أنت المال به متغير  
الإنسان على عمل باحرى  
الدار الذي يجيء عنه شام يوميا  
علم - ٤٤٦ - واحد متغير  
ـ استغلال الاداء - ازيد  
ـ تراكم الاداء - وهكذا ..

الله - نائب له الفعل  
المشيده والى له والى  
ذلك حاصله - هات من  
نقائصه - ولا درجاته هذه  
ـ النازل لهه (عنيف)  
ـ يدخل في هنا لا يعطي  
ـ السادس والسبعين  
ـ السادس والسبعين  
ـ السادس والسبعين  
ـ السادس والسبعين

#### ادارة الصناعة المؤممة:

يجب عليه نائب رئيس  
للغاية الشهود الشهود (العام)  
نعم جداً للدورة - نائب كل مؤسسة  
وتحليل عمله.

مشكلات

عدم تحفيزه . القيمة الإدارية

نهي دفعه المال.

الدورة - والدورة

الدورة

تحفيز الدورة

النادي الشهود الدورة

النادي الشهود القيمة

الدورة

النادي الشهود الدورة

الدورة داره داره

ثم فتحته على الداره جدول

ـ الـ يجيءه - ناتجه اهـ

ـ ناتجه تـ

ـ دارـ

ويجب أن يكون لكل عضو عمل مخصص له في الشركة أو البنك.

ويجب أن لا يزيد صافي الدخل الأكبر في أي شركة عن ثلاثة آلاف جنيه، ولا تمنح مرتبات اضافية.

ومن يقصر في عمله أو في زيادة الإنتاج أو تنفيذ الخطة المقررة؛ يحاكم - ويجب سن قوانين لذلك -

كما يجب زيادة جزاءات الإهمال أو سوء التصرف، ويكون الجزاء الطرد والسجن.

الى الطرد والسجن، وتنس قوانين ذلك.

ويستدعي هذا إعادة النظر في كل القائمين بالإشراف على المؤسسات العامة وإدارتها، ويبحث ما يحصلون عليه من دخل، وإعادة النظر في صلاحيتهم؛ لماذا أنجروا؟ وزيادتهم في الإنتاج، أو ما إذا تدهورت المؤسسة تحت إدارتهم، ثم يسند إلى الصالح منهم العمل المناسب، بالأجر المناسب، ومحاسبته على عمله؛ فمن يهمل يجب أن يعاقب، ومن ينتج يجب أن يكافأ.

## التجارة :

## الاستيراد والتصدير:

يجب أن يخضع الاستيراد كليّة لشركات أو مؤسسات ملك الدولة؛ فالأرباح التي تحقق من الاستيراد ليست إلا وسيلة من وسائل استغلال رأس المال. إذ أن المستورد يبيع السلعة بأسعار أغلى مما استوردها به؛ وبذلك يزيد رأس المال الخاص به، ثم بالتالي يزيد استغلاله وأرباحه. وهناك من المستوردين من حققوا أرباحاً خيالية في سنة واحدة؛ وذلك طبعاً لأنهم احتكروا استيراد سلع معينة من دول معينة.

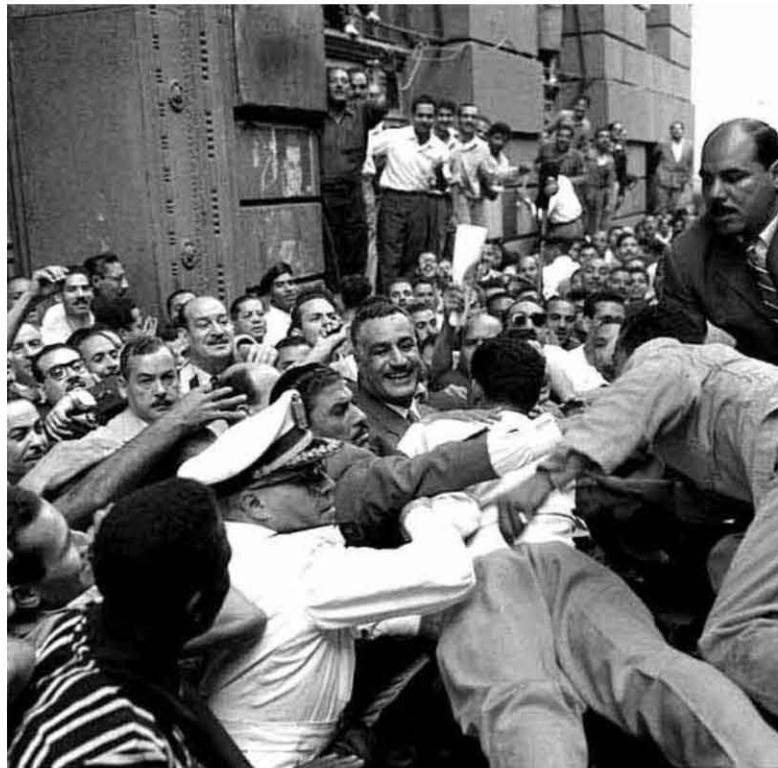
ت تكون أربع أو خمس مؤسسات حكومية للاستيراد،  
ويمكن لأى مؤسسة منها استيراد أصناف عدة، على أن  
يكون بها فروع عدة، وتصفى ببيوت الاستيراد، وتتحول  
إلى مؤسسات للبيع بالجملة نظير ربح معين محدد؛ حتى  
لا تستغل مرة أخرى. ويدمج الموظفين العاملين في بيوت  
الاستيراد الحالية في المؤسسات الجديدة.

آخره مدحى الخبطة المالية  
 في بيته الدستور والمالية  
 يحيى شادق العبيه  
 وبيه اختبار سنه يوصله  
 نادمه الصحف العبيه سنه يوصله  
 فتقىه اتفان ٢٠٠٣  
 راجعه علامات الرايا والفضائل  
 دال خفيف دالدارية الدار  
 دس يره تام ادناه الدار  
 لبيه . وقبل تائمه بالله

١١ الصبي سنبل ١١ يوشة  
 يكفيه . تبعه تبعه نفع الدبراء  
 ويفتح درجاته وصافحة دتبة  
 دللمع نابه الملاعات دللمع  
 دنام راما لدست حكيم

ويجب اختيار من يعملون في إدارة المصانع الجديدة بدقة، ومحاسبتهم، وتحقيق أهداف لهم.  
 ومراجعة عمليات المهايا والامتيازات، والموظفين والمصاريف الإدارية، ومن يهمل يحاكم، أو يخالف الأنظمة يسجن؛ ويعمل قانون بذلك.  
 أما التصدير فينقل إلى يد مؤسسات حكومية، تتبع فيها نفس الإجراءات، وتخضع لرقابة ومحاسبة دقيقة.  
 وبالطبع فإن الوكالات لا تعطى لأشخاص، وإنما لمؤسسات حكومية.

رجل واحد لعمل واحد.



احتفالات الوحدة ١٩٦١/٢/٢٢